

学思践悟 做精做优“地质找矿”与“地质服务”

——广西地矿局持续推进高质量发展的方略思考

广西地矿局党组书记 郑杰忠

党的二十届四中全会是在向第二个百年奋斗目标进军新征程上举行的一次十分重要的会议，全会审议通过的《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十四个五年规划的建议》（以下简称《建议》），擘画了我国“十五五”时期的发展蓝图，明确了战略方向和路径，是引领未来五年我国经济社会发展的行动纲领，为推动高质量发展、推进中国式现代化提供了科学指南和重要遵循。

学思践悟党的二十届四中全会精神，有一个最大的感受和收获，那就是“一以贯之”：

既有“一以贯之”的政治忠诚——作为一名党员领导干部，如何将党中央的规划蓝图变成施工图和实景画，是否真心实意一茬接着一茬干、不折不扣抓落实，是考验党员领导干部的“试金石”，也是检验党员领导干部是否深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”的“定神针”；

又有“一以贯之”的问题意识——规划是发展的蓝图，问题是发展的动力，如何直面国家所求、广西所急、地矿所难，并将其转化为国家所需、广西所能、地矿所长，是当前摆在我们面前的最大问题，只有找准问题并直面和解决问题，才能推动广西地矿的高质量发展；

更有“一以贯之”的发展逻辑——找准定位并明确站位，解决的是能否有为的政治意识和工作态度问题，找准问题并直面问题，解决的是工作方向的问题，而发展才是破解一切问题的基础和关键。

为何而做？找准定位明确站位方能有为

从国家发展的层面而言，对外，《建议》提出，“十四五”时期我国发展环境面临深刻复杂变化，世界变乱交织、动荡加剧，地缘冲突易发多发；单边主义、保护主义抬头，霸权主义和强权政治威胁上升，国际经济贸易秩序遇到严峻挑战，世界经济增长动能不足；大国博弈更加复杂激烈。矿产资源不仅关系着国家的经济安全，更成为大国博弈的筹码。今年以来，为反制一些西方国家的贸易战，我国对钪、钆、铽等7类中重稀土实施出口管制，进行精准反制。对内，《建议》提出，“我国发展不平衡不充分问题仍然突出，新旧动能转换任务艰巨”，要“巩固提升矿业、冶金、化工、轻工、纺织、机械、船舶、建筑等产业在全球产业链分工中的地位和竞争力”。地质勘查作为矿业的前端工作和基础工程，当前还存在工作覆盖面不全、攻深找盲力度不够、转型升级成效不佳等问题，还有很大提升的空间。

从广西发展的层面而言，当前，自治区党委和政府着眼国家战略全局，立足广西发展实际，发挥“广西有色金属之乡”的资源优势，一手抓涉重金属环境安全隐患排查整治工作，一手抓推进有色金属特别是关键金属高质量发展，破立并举，扛牢保护好广西山山水水的政治责任，持续擦亮生态优势金字招牌。这些都与广西地质工作者息息相关，不仅需要我们强化找矿主责，加强锡、锑、铟等多种关键金属勘查，还要主动发挥地质技术优势，为重金属污染土地调查评价与防治、生态修复、绿色矿山建设、地质灾害监测与治理、废渣废水治理等领域提供技术支撑，这些领域是大有作为的空间。

从广西地矿的发展层面而言，“十四五”以来，在找矿突破方面，广西地矿局积极发挥找矿主力军作用，精心组织战略性矿产勘查，提交大中型矿床17处，新增资源量助力广西全面完成“十四五”找矿目标任务，页岩气、锂矿、高纯石英等找矿取得新发现；在服务地方政府方面，基本构筑起生态地质、城市地质、海洋地质、旅游地质等服务经济社会发展的耦合式格局；在矿业开发方面，钦州市那思镇马鞍岭矿区饰面用花岗岩项目、大新县弄屯铅锌矿项目已紧锣密鼓建设中。纵观广西地矿局“十四五”发展成效，可谓成绩斐然，但短板依然不可忽视，如深部找矿的力量和技术还没有大的突破、创新能力和技术装备有待提升、信息化建设未能适应地质工作数据化转型、“打工经济”的困局仍未摆脱等，这些问题既是进一步发展的短板，也是进一步发展的契机，仍有进一步提升的空间。

能做什么？聚焦两大职能书写两大篇章

《建议》提出，“以历史主动精神克难关、战

风险、迎挑战，集中力量办好自己的事，续写经济快速发展和社会长期稳定两大奇迹新篇章，奋力开创中国式现代化建设新局面”。

“十五五”时期，面对我国矿产资源需求处于上升期、矿产资源管理政策处于调整期、矿业开发和生态保护协调发展处于转型期——这“三期叠加”挑战与机遇并行的复杂局面，如何逆势而上并中流击水，还得从国家赋予我们的使命，以及广西经济社会发展对地质工作的需求中找到答案：广西地矿局要聚焦两大职能——“地质找矿”和“地质服务”。只有荡起“地质找矿”和“地质服务”的双桨，才能在高质量发展的澎湃大潮中奋楫笃行！

要聚焦做精“地质找矿”和做优“地质服务”这两大学能：在地质找矿方面，要充分发挥公益性、基础性和战略性职能，着眼国家所需、广西所急，立足保障国家能源资源安全，以及广西提质升级有色金属及关键金属材料、先进钢铁材料等支柱产业的部署，争取在新一轮找矿突破战略行动中实现重要矿产资源增储上产、找矿理论和勘查技术等方面取得新突破。在地质服务方面，要发挥地质技术优势，主动承担政府部门的技术性、事务性和辅助性工作，做到人无我有、人有我优、人优我特、人特我精，为广西推进绿水青山、特色农业、向海经济、新型城镇化、重大基础设施建设等领域提供优质的地质解决方案。以“做精做优”为目标，在提升广西地矿局两大履职能力建设的基础上，进而书写高质量发展和职工队伍和谐稳定两大篇章！

要怎么做？实施“由一衍十”发展方略

“十五五”规划与“十四五”规划一脉相承，继续把推动高质量发展确定为“十五五”时期经济社会发展的主题，要求坚持以经济建设为中心，完整准确全面贯彻新发展理念，实现质的有效提升和量的合理增长，推动经济持续健康发展和社会全面进步。推动高质量发展，最重要的是要加快高水平科技自立自强，积极发展新质生产力，在推动科技创新、加快培育新动能、促进经济结构优化升级上取得实质性、突破性进展。

要在“十五五”实现广西地矿的高质量发展，必须学深悟透《建议》，并在其引领下主动谋划、通盘考虑，提出具有针对性、可操作性的务实方略，概括起来就是“一纲引领、两轮驱动、三线提升、四维保障”：

“一纲引领”，即以《建议》为引领，作为纲领性的文件来提升战略思维，统筹谋划好广西地矿局“十五五”规划，从而让制定的策略和举措具有“纲举目张”的战略高度和清晰方向。

“两轮驱动”，即以事业单位改革为契机推动体制机制改革和地质技术创新为动力，要大力抓住国家推进事业单位改革的契机，顺势而为，通过新一轮事业单位改革，进一步聚焦主责主业，进一步凸显地质工作的基础性、公益性、战略性地位，进一步激发全体广西地质工作者干事创业的活力；要进一步加大地质科技创新的力度，加快推进地质科技创新体系建设，完善平台建设、激励机制、外引内培等地质科技人才的培养机制，抢抓人工智能作为引领新一轮科技革命和产业变革的战略性技术机遇，推动大数据、云计算、人工智能等新技术与地质工作的深度融合，推动勘查模式从“经验驱动”向“智能驱动”跨越。

“三线提升”，即提升传统矿产勘查水平、提升服务地方政府含金量、提升“厅局”横向耦合、纵向延伸的融合度。

一是进一步提升矿产勘查的精准性和保障能力。紧紧围绕广西推动有色金属特别是关键金属产业高质量发展，以及高质量打造南丹关键金属综合试验区这个目标，以《广西关键金属产业创新发展“十五五”规划》为指引，贯彻落实《广西关键金属产业创新发展行动方案（2026—2030年）》，持续开展新一轮找矿突破战略行动，构建“地质先行、科技突破、综合勘查”的工作机制，切实缓解关键矿产资源供给不足的矛盾；巩固区内优势和急需矿产勘查，夯实铝土矿、锰矿、钨锡矿等矿产的资源保供基础；利用好广西地矿局对外开展矿业合作的平台，积极“走出去”开发利用东盟国家关键金属资源；建立“央地联动、

政企协同”的工作机制，整合各方资源优势开展战略性矿产勘查和“四区”基础地质“填平补齐”工作，积极参与深地国家科技重大专项，推动现有矿山深部找矿实现新突破。

二是加大服务地方政府力度。在拓展现固城市地质、旅游地质、海洋地质、健康地质、水文地质、地质灾害防治等领域的基础之上，牢牢把握广西高质量发展成型起势的重要窗口期，紧跟广西推进一系列重大战略、重大改革、重大工程、重大项目相继落地的进度，努力做到广西的重点工作推动到哪里，广西地矿的服务工作就跟进到哪里，并以地质服务的价值增量提升经济价值、社会价值、生态价值，进而叠加形成综合效益。

三是在横向加强“厅局”联动、纵向加强与地方政府联系。在横向耦合、纵向延伸中实现地质工作横向到底、纵向到底，继而实现哪里有地质工作的需要和场景，哪里就有广西地质工作的身影。在稳定运行提升广西自然资源厅与广西地矿局建立融合联动工作机制的基础上，加强与农业农村、生态环境、海洋、林业和应急等部门的工作协同，在项目合作中互学互鉴，不断提高地质技术服务的含金量，成为地方经济社会发展的“先行军”和“保障队”。

“四维保障”，即加强政策、资金、人才、技术的保障力度。

在政策保障力度上，一是学好用好《中华人民共和国矿产资源法》，积极对接中国地质调查局等中央地勘单位，争取新一轮找矿突破战略行动和国家“五区”填图计划在广西的工作部署和政策支持；二是以事业单位改革为契机，争取自治区的政策支持，出台和完善有关激励和保障条例，为做强地质勘查和做大矿业开发事业加油赋能。

在资金保障上，一是多渠道筹集勘查资金，为规划实施提供资金保障，积极争取中央财政资金对基础地质调查、矿产调查评价及区块优选等工作的支持，加大自治区财政资金勘查投入，同时引导市（县）财政资金出资开展地质勘查工作，拉动社会企业勘查资金投入开展新设矿业权及已有生产矿山深部找矿勘查；二是盘点用活自有资产和资金，同时与有关金融机构加大合作力度，持续为做大地质矿产勘查和矿业开发工作输血；三是统筹安排、有机衔接各类勘查资金，提高勘查投入和使用效率，为全局高质量发展提供更加坚实的资金保障。

在人才保障上，一是加强党管人才工作，切实树立愿担当、敢担当、善担当的导向，破除“躺平”思想、“摸鱼”现象，让那些敢啃硬骨头、敢碰硬钉子的干部被看见、受尊重、有奔头，真正做到为担当者担当、让实干者实惠、使吃苦者吃香、让有为者有位；二是建好用好“人才高地”、博士后创新实践基地等高层次人才平台，在项目中培养、发掘、使用、提升人才，加大外引内培和人才交流的力度，培养战略性矿产勘查领军人物、生态环境地质与灾害防治专家等五类重点人才。

在技术保障上，一是提升先进技术与装备应用能力，推进勘查开采技术领域的数字化、智能化、绿色化转型，持续推进“攻深找盲”技术应用，立足化探技术禀赋，做好深穿透地球化学勘查技术的研究与应用，服务深部找矿；二是完善产学研用创新平台建设，鼓励科研院所、地勘单位与矿山企业联合申报国家及省级重大科技专项，培育“科研院所+地勘单位+矿山企业”的地质科技创新平台和综合团队，实现资源共享、优势互补，建立产学研用协同工作机制，促进创新要素在矿业产业链上高效流动。

以上方略由一衍十，既有纲领性、方向性的要求，也有具而言之的针对性、指导性和操作性，在具体工作中更要把握趋势性和现实性、整体性和局部性、指导性和操作性、长远性和阶段性、灵活性和务实性的辩证统一。

当然，方略千条，抓落实是第一条！我们要拿出共产党人“最讲认真”的精神，必须实实在在地在讲政治，老老实实抓落实，踏踏实实履职责。让我们更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，为基本实现社会主义现代化而共同奋斗，不断开创以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业新局面，一以贯之贡献广西地矿的智慧和力量。

本版图片由广西地矿局提供



广西地矿局地质工作者野外踏勘。



广西地矿局地质工作者在野外开展岩心编录。



广西地矿局地质科技工作者在野外布置监测点位。



广西地矿局地质工作者翻山越岭去勘探。